

# *Leadership*

IS AN ACTION,  
NOT A POSITION



Lola Malihah, Aswan Nazairin

Editor: M. Yulian Ma'mun

Editor : M. Yulian Ma'mun

**LEADERSHIP IS AN ACTION,  
NOT A POSITION**

Lola Malihah, Aswan Nazairin



## **LEADERSHIP IS AN ACTION, NOT A POSITION**

---

Penulis : Lola Malihah, Aswan Nazairin  
Editor : M. Yulian Ma'mun  
proofreader : DSI Press  
Setting dan layout : DSI Press  
desain cover : DSI Press  
link : [www.dutasains.com](http://www.dutasains.com)  
Isbn : 978-634-7443-51-9

Hak Penerbitan ada pada © Duta Sains Indonesia 2026

Ukuran Unesco

Halaman : vi + 265 hal

Hak cipta dilindungi Undang-undang

Dilarang mengutip, memperbanyak dan  
menerjemahkan sebagian atau seluruh isi buku ini  
tanpa izin tertulis dari Duta Sains Indonesia

Cetakan I, Januari 2026



Sedati Agung 3 RT 07 RW 01 Kec. Sedati

Jawa Timur – Indonesia

Telp. 0877 5551 0658

E-mail : [dutasainsindonesia@gmail.com](mailto:dutasainsindonesia@gmail.com)

Website: [www.dutasains.com](http://www.dutasains.com)

## PENGANTAR EDITOR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga buku *Leadership Is an Action, Not a Position* ini dapat hadir di hadapan para pembaca. Buku ini disusun berangkat dari kesadaran mendasar bahwa kepemimpinan bukanlah sekadar status formal, jabatan struktural, atau titel yang melekat pada seseorang, melainkan serangkaian tindakan nyata yang berkelanjutan, bernilai, dan berdampak bagi orang lain. Kepemimpinan adalah proses hidup—ia hadir dalam keputusan kecil sehari-hari, dalam keberanian mengambil tanggung jawab, dan dalam konsistensi bertindak untuk kebaikan bersama.

Di tengah perubahan zaman yang semakin cepat, kompleks, dan penuh ketidakpastian, kebutuhan akan kepemimpinan yang otentik menjadi semakin mendesak. Dunia kerja, organisasi sosial, lembaga pendidikan, hingga ruang-ruang komunitas terkecil membutuhkan sosok-sosok yang mampu memimpin melalui teladan, bukan sekadar instruksi; melalui aksi, bukan hanya narasi. Buku ini ditulis untuk menjawab kegelisahan tersebut—bahwa terlalu sering kepemimpinan dipersempit menjadi soal posisi, padahal esensinya terletak pada kontribusi dan pengaruh positif yang diwujudkan melalui tindakan nyata.

Judul *Leadership Is an Action, Not a Position* dipilih sebagai penegasan sikap dan sudut pandang buku ini. Kepemimpinan tidak menunggu kursi, pangkat, atau pengakuan formal. Setiap individu memiliki potensi untuk memimpin sejak saat ia memilih bertindak secara bertanggung jawab, jujur, dan

berorientasi pada solusi. Kepemimpinan dapat muncul dari siapa saja—guru di kelas, karyawan di lini terdepan, mahasiswa dalam organisasi, relawan di masyarakat, maupun orang tua di dalam keluarga. Dengan demikian, kepemimpinan adalah ruang pembelajaran sepanjang hayat yang terbuka bagi semua.

Buku ini dirancang untuk mengajak pembaca merefleksikan kembali makna kepemimpinan dari perspektif yang praktis sekaligus reflektif. Tidak hanya membahas konsep dan teori, buku ini menekankan pentingnya keberanian bertindak, konsistensi nilai, serta kesadaran etis dalam setiap peran yang dijalani. Kepemimpinan dipahami sebagai proses membangun kepercayaan, mengelola diri, dan memampukan orang lain untuk tumbuh. Dalam konteks ini, keberhasilan pemimpin tidak semata diukur dari capaian pribadi, tetapi dari sejauh mana ia mampu menumbuhkan kapasitas, harapan, dan kemandirian orang-orang di sekitarnya.

Lebih jauh, buku ini juga menggarisbawahi bahwa tindakan kepemimpinan selalu berangkat dari kepemimpinan diri (*self-leadership*). Seseorang tidak mungkin memimpin orang lain secara efektif tanpa terlebih dahulu mampu mengelola dirinya—pikiran, emosi, waktu, dan nilai-nilai hidupnya. Oleh karena itu, pembahasan dalam buku ini banyak menekankan pentingnya integritas, disiplin personal, empati, dan komitmen moral sebagai fondasi kepemimpinan yang berkelanjutan.

Kami menyadari bahwa kepemimpinan tidak pernah lepas dari konteks. Setiap lingkungan memiliki tantangan, budaya, dan dinamika yang berbeda. Buku

ini tidak menawarkan resep instan atau formula tunggal, melainkan mengajak pembaca untuk berpikir kritis, adaptif, dan reflektif dalam mempraktikkan kepemimpinan. Dengan pendekatan ini, diharapkan pembaca mampu menerjemahkan nilai-nilai kepemimpinan ke dalam tindakan konkret yang relevan dengan konteks masing-masing.

Buku *Leadership Is an Action, Not a Position* ditujukan bagi pembaca yang luas: mahasiswa, pendidik, praktisi organisasi, pemimpin formal, maupun siapa saja yang ingin memberi dampak positif melalui peran yang dijalannya. Harapan kami, buku ini tidak hanya menjadi bacaan, tetapi juga menjadi teman refleksi—yang mendorong pembaca untuk berani mengambil inisiatif, bertindak dengan nilai, dan terus belajar dari pengalaman.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN BALIK JUDUL .....	ii
PENGANTAR EDITOR .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
BAB I	
Pendahuluan .....	1
BAB II	
Paradigma Baru Vs Lama Kepemimpinan .....	4
BAB III	
Makna, Nilai dan Fondasi .....	18
BAB IV	
Ketika Kepemimpinan tidak butuh Jabatan .....	33
BAB V	
Membangun Kepemimpinan Aksi .....	52
BAB VI	
Tantangan dan Keteguhan Dalam Kepemimpinan Aksi .....	77
BAB VII	
Menuju Pemimpin berbasis Tindakan .....	96
BAB VIII	
Kepemimpinan dalam Perspektif MSDM .....	115
BAB IX	
Kepemimpinan dalam Perspektif Islam .....	142

BAB X	
Kepemimpinan Dalam Era Digital Dan Transformasi Organisasi .....	168
BAB XI	
Kepemimpinan Berbasis Nilai, Etika, Dan Kecerdasan Multidimensional .....	202
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>234</b>
<b>BIODATA PENULIS .....</b>	<b>265</b>